

# **Praxis für Frauen® - ein Praxiskonzept in Duisburg**

M<sup>3</sup>C-Unternehmerforum  
Wiesbaden

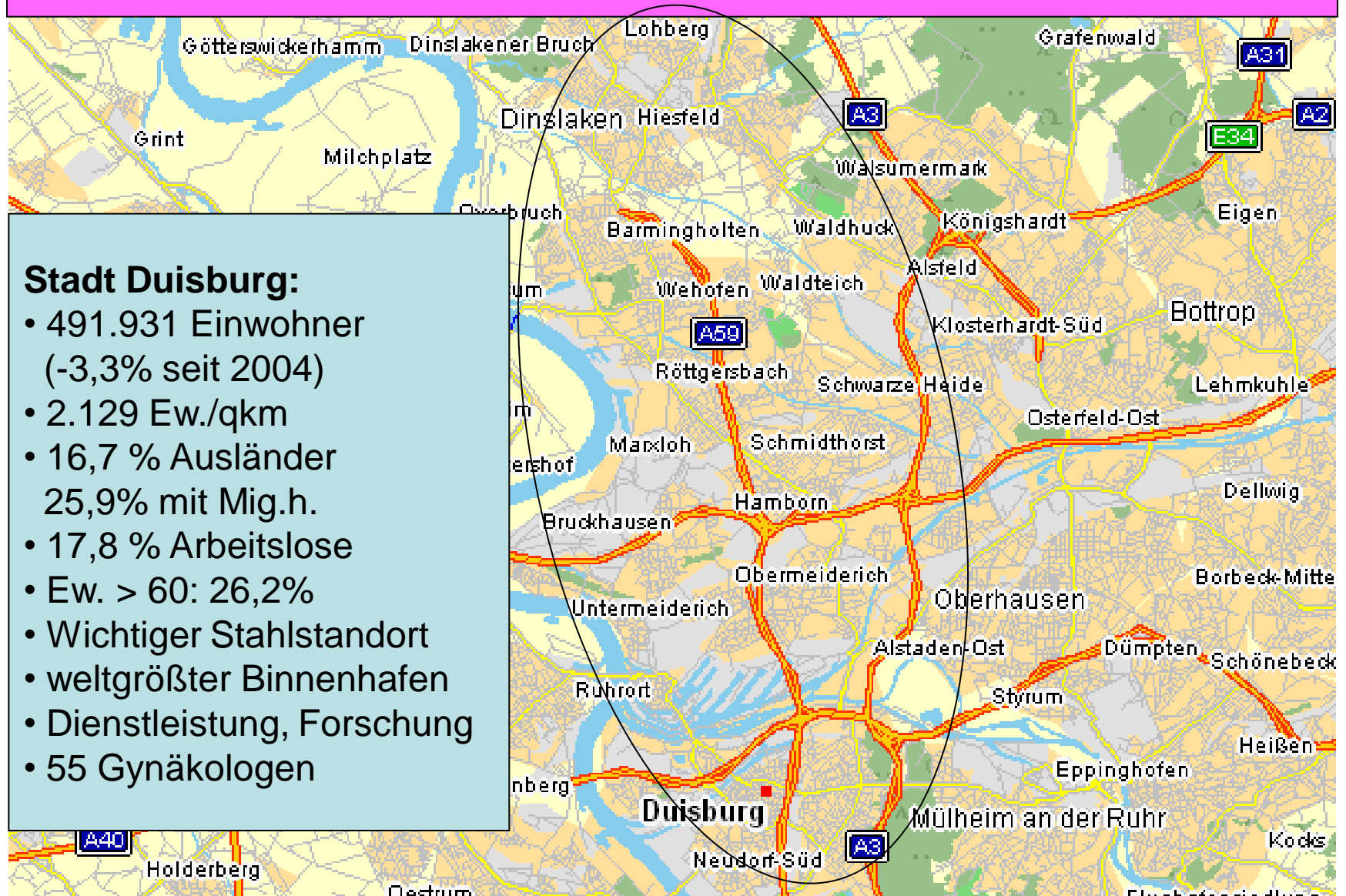
Dr. Frank Hoffmann  
25. November 2011



# Duisburg – die „Stadt montan“

## Stadt Duisburg:

- 491.931 Einwohner (-3,3% seit 2004)
- 2.129 Ew./qkm
- 16,7 % Ausländer
- 25,9% mit Mig.h.
- 17,8 % Arbeitslose
- Ew. > 60: 26,2%
- Wichtiger Stahlstandort
- weltgrößter Binnenhafen
- Dienstleistung, Forschung
- 55 Gynäkologen



# Welche Vision trieb uns an?

- Wir wollen als Ärzte auch zukünftig freiberuflich tätig sein.
- Wir wollen trotz der zu erwartenden Strukturänderungen im Gesundheitssystem eine sichere wirtschaftliche Basis haben.
- Wir wollen die Verwertung unserer Praxis so sicher wie möglich machen.

# Unsere Annahmen

- These 1: Überleben wird nur die größere Versorgungseinheit
- These 2: Nur der „fachärztliche Vollsortimenter“ wird erfolgreich sein
- These 3: Zentralismus verschreckt und verhindert Zusammengehen

# Was hatten wir?

- Gynäkologische Facharztpraxis, gegründet 1974
- Ab 1993 Gemeinschaftspraxis (2 Ärzte)
- Marketingkonzept seit 2004 Leitbildformulierung
- Website, IGeL-Flyer
- 7/2005: Zukauf eines weiteren Sitzes: Drei Kassenarztsitze am Standort Walsum
  
- Ziel: **Wachstum!**

# Wie wachsen?

Praxisnetz ?

Ärztehaus ?

MVZ ?

Flottenmodell !

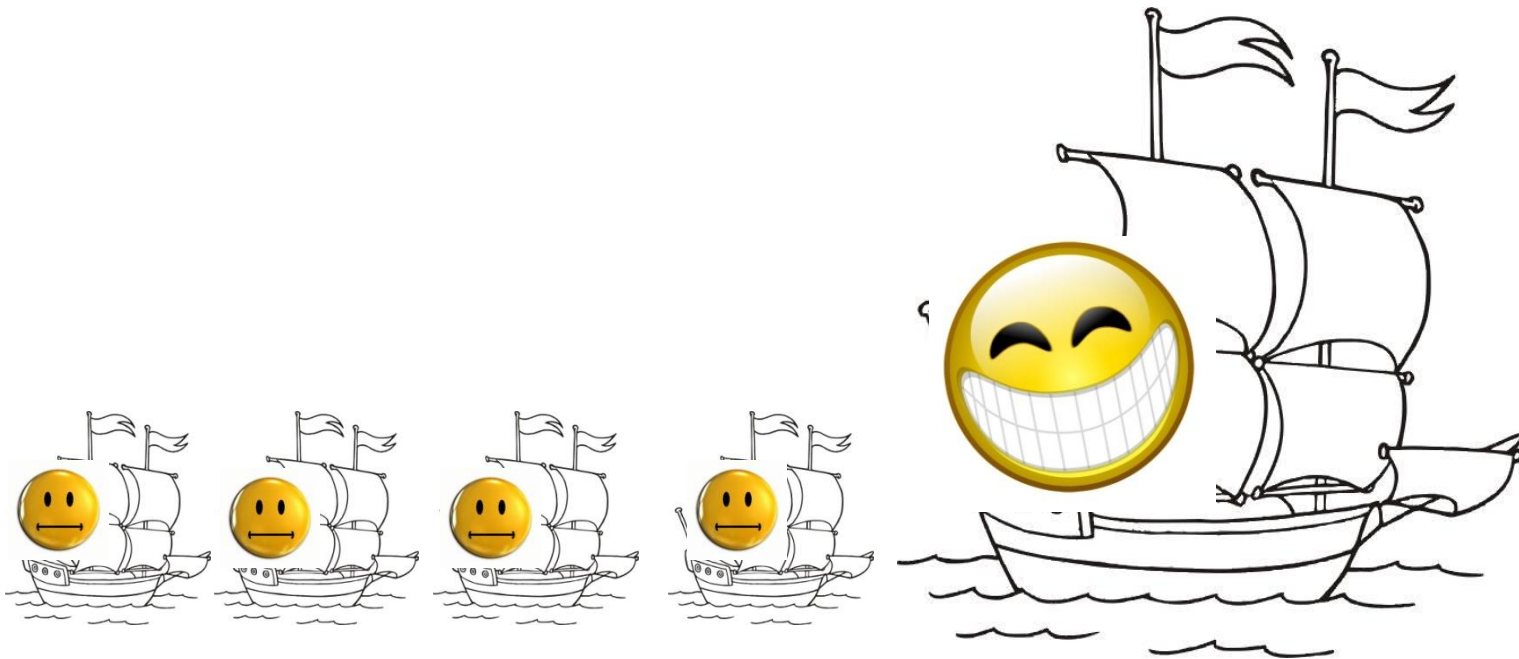
# Das Flottenmodell

- Historisch gewachsene Einzelpraxen schließen sich zur überörtlichen Berufsausübungsgemeinschaft zusammen
- Form: Partnergesellschaft
- Die Praxen verbleiben (meist) an ihren Standorten
- Die ehemalige Einzelpraxis verbleibt im SBV des Gesellschafters

# Die Vorteile

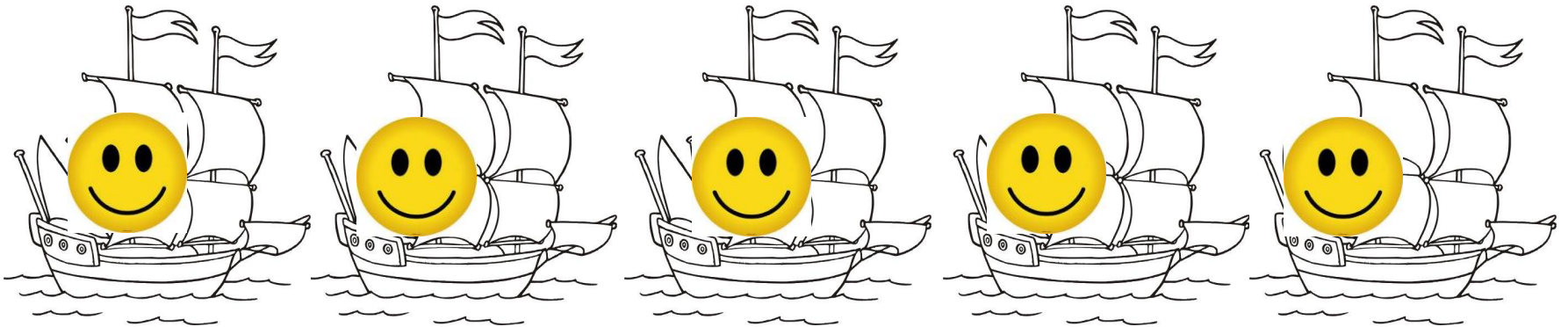
- Nutzen vorhandener Strukturen
- Versorgung in der Fläche bleibt erhalten
- Potentielle „Reißleine“ vorhanden
- Verlässliche Gemeinschaft mit gefühlter Autarkie
- Kostensenkung durch Synergieeffekte
  - Personalpooling
  - Einkauf
- Umsatzsteigerung durch bessere Auslastung spezialisierter Sprechstunden

# Das Flottenmodell

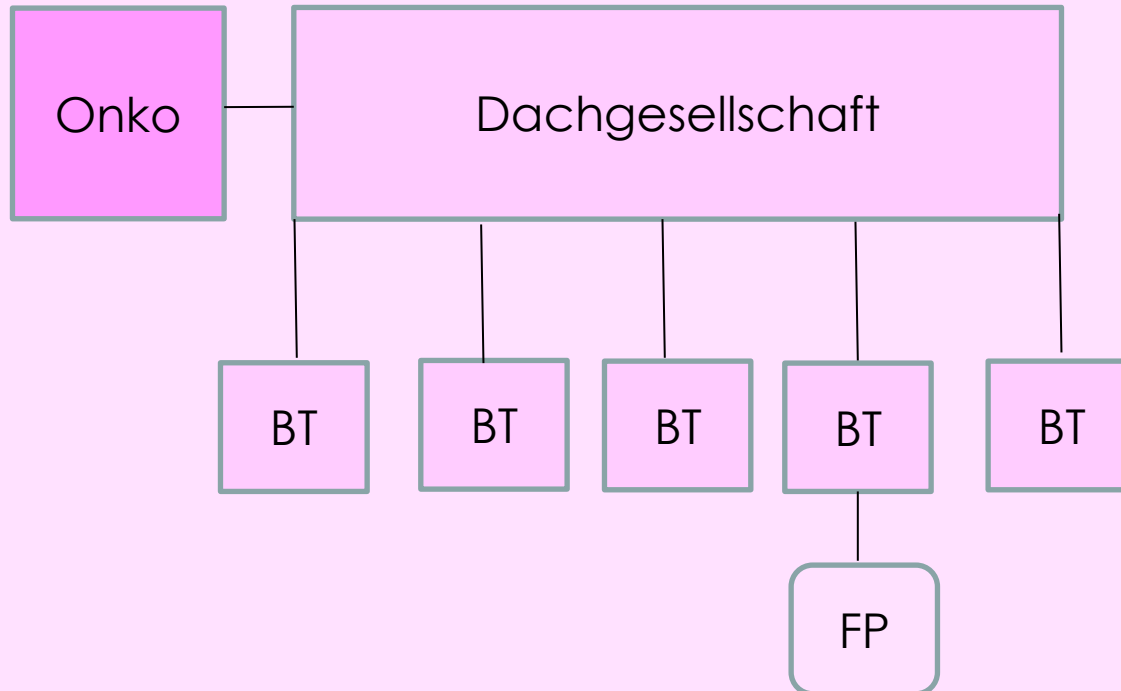


# Das Flottenmodell

Segelanweisung



# Die Umsetzung



Privatpraxis

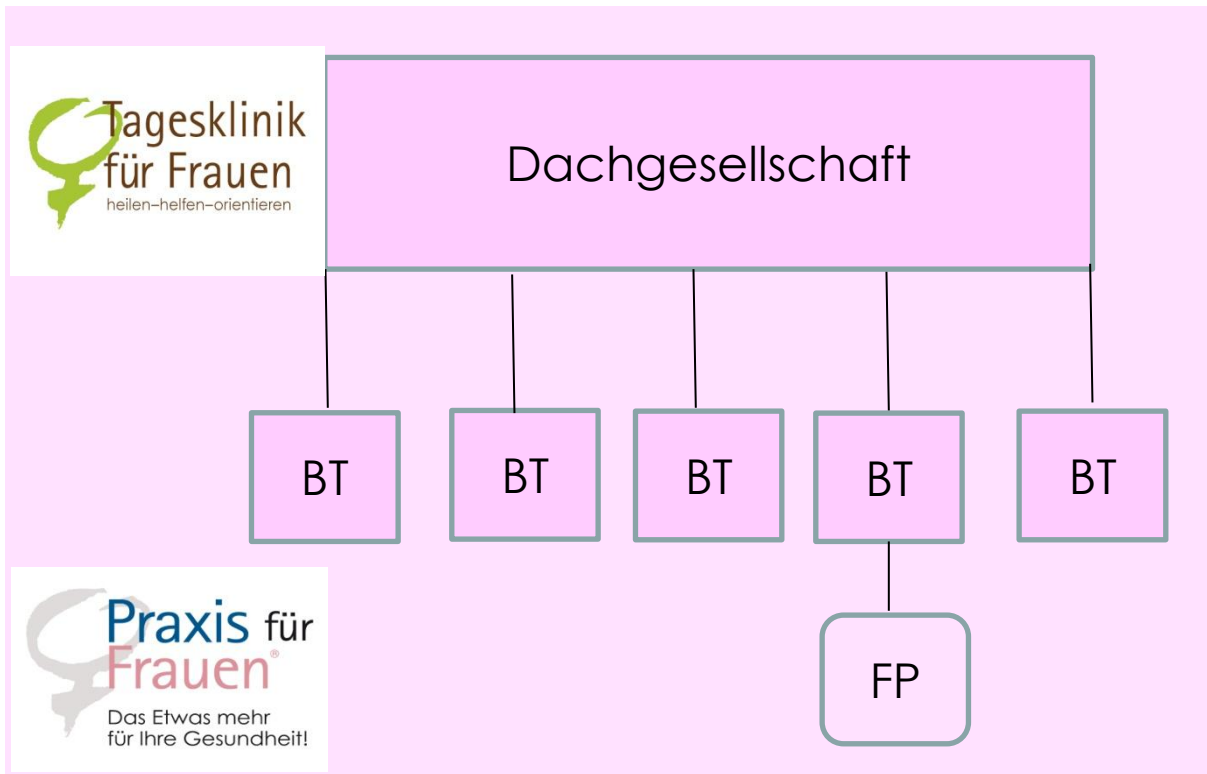
Service GbR

**Medunia**  
*Einfach Arzt sein*

Spezialisierter Dienstleister für  
IT-Lösungen  
CI-Konzepte  
Einkaufsoptimierung

 **Praxis für  
Frauen**  
Das Etwas mehr  
für Ihre Gesundheit!

# Die Umsetzung

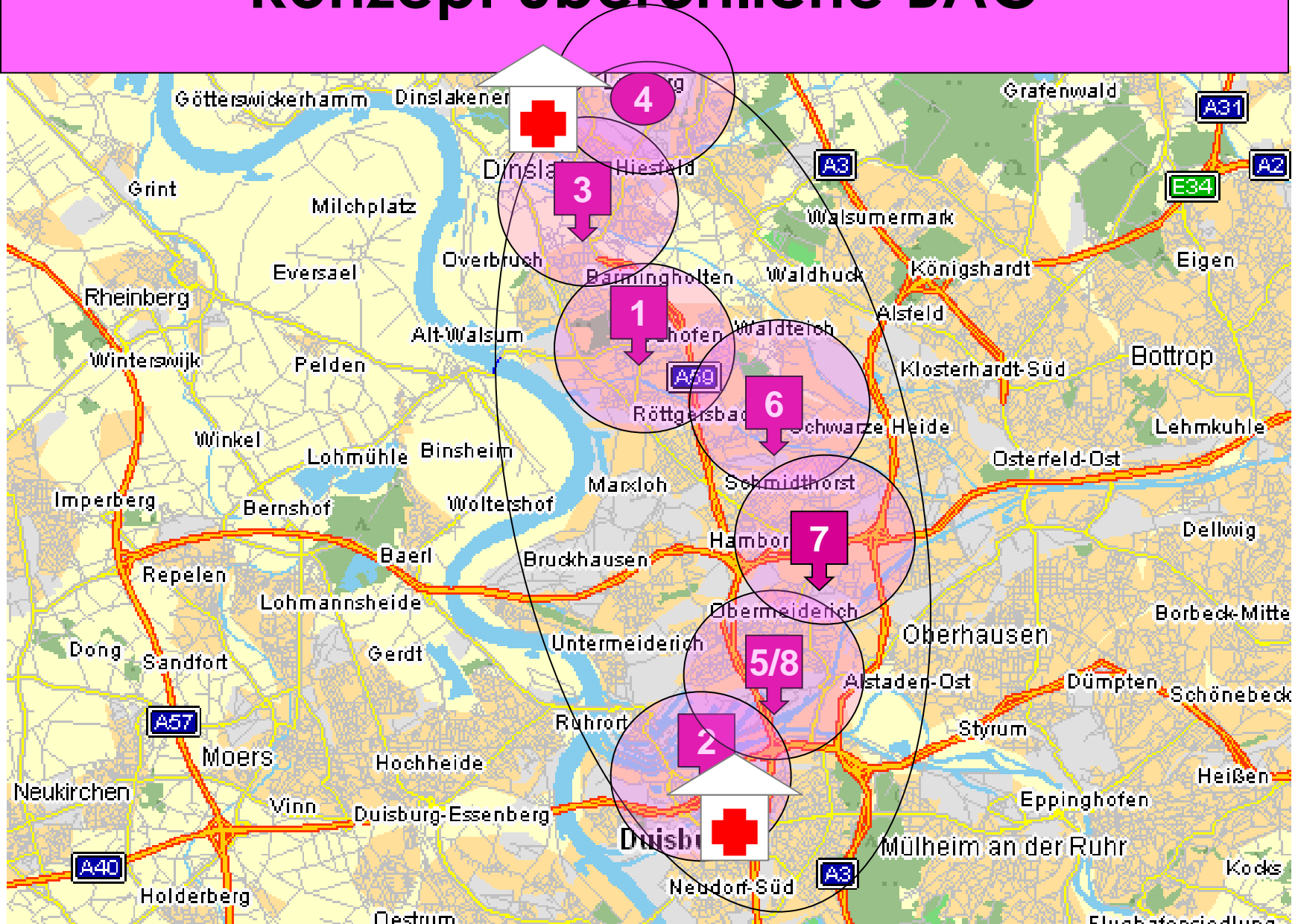


Service GbR

Medunia  
Einfach Arzt sein



# Konzept überörtliche BAG



# Ein paar Bilder



**Praxis für  
Frauen**

Das Etwas mehr  
für Ihre Gesundheit !



# Steckbrief 1: Die Profilpraxis

- Deutsch-türkische frauenärztliches Portal in Hochfeld
  - 75 % Bevölkerung mit Migrationshintergrund
  - Bisher „Arztflucht“ im Viertel
  - Hayriye Gözüaçık
  - Zweisprachige Praxisteams
  - Zweisprachige Ausschilderungen
  - Hohe Anzahl an Schwangeren
  - Hebammensprechstunde

# Steckbrief 2: Die Privatpraxis



**Privatpraxis  
für Frauen**  
DAS ETWAS MEHR FÜR IHRE GESUNDHEIT!

# Steckbrief 2: Die Privatpraxis

- Individuelles Portal für Privatpatientinnen
  - Besondere Dienstleistungen
  - Hochwertige Geräteausstattung
  - Besonderes fachliches Know how
  - Spezielles Ambiente
  - Zusatzangebote (Homöopathie, Thai Massage, MTU usw.)
- gender medicine Konzept
  - Urologischer Konsiliaris
  - Gastroenterologischer Konsiliaris

# Steckbrief 3: Die Tagesklinik

- Schwerpunkt Onkologie
  - Anbindung an das Brustzentrum
  - Chemotherapie
  - Nachsorge
  - Ganzheitliche Begleitkonzepte
- Dysplasiesprechstunde
- Kleine operative Eingriffe
- Größere ambulante Ops unter Nutzung externer OP-Räume
- Neutralisierter Auftritt

# Steckbrief 3: Die Tagesklinik



# Was wir heute leisten

- Komplette gynäkologische Basisversorgung
- spezialisierte gynäkologisch fachärztliche Leistungen:
  - PND, ETS, 3D / 4D-Ultraschall
  - Dysplasiesprechstunde
  - ambulante Operationen
  - Gynäkologische Onkologie
  - Feste Kooperationen:
    - stationär-operativer Bereich
    - ambulant-operativer Bereich
    - Sterilitätsbehandlung / IVF / ICSI
- Umfangreicher Selbstzahlerbereich

# Was wir heute leisten

- Medizinische Tastuntersuchung



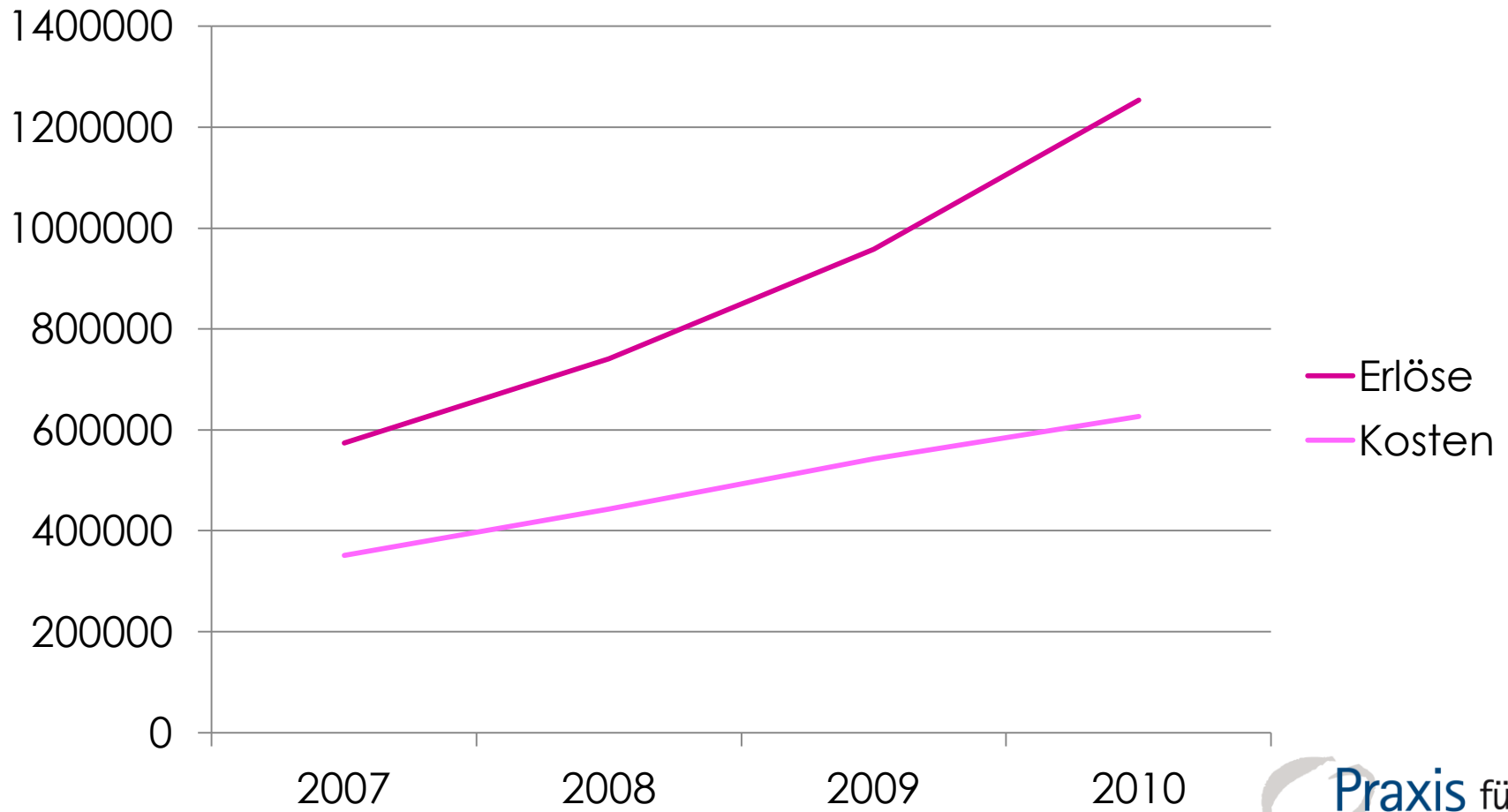
# Was wir künftig leisten wollen

- Intensivierte und strukturierte Zusammenarbeit mit dem stationären Sektor
  - Optimierung der prästationären Seite
  - Mitgestaltung des Entlassungsmanagements
  - Schaffung einer intersektoralen behandlungsfallbezogenen Datenplattform

# Wie umsetzen ?

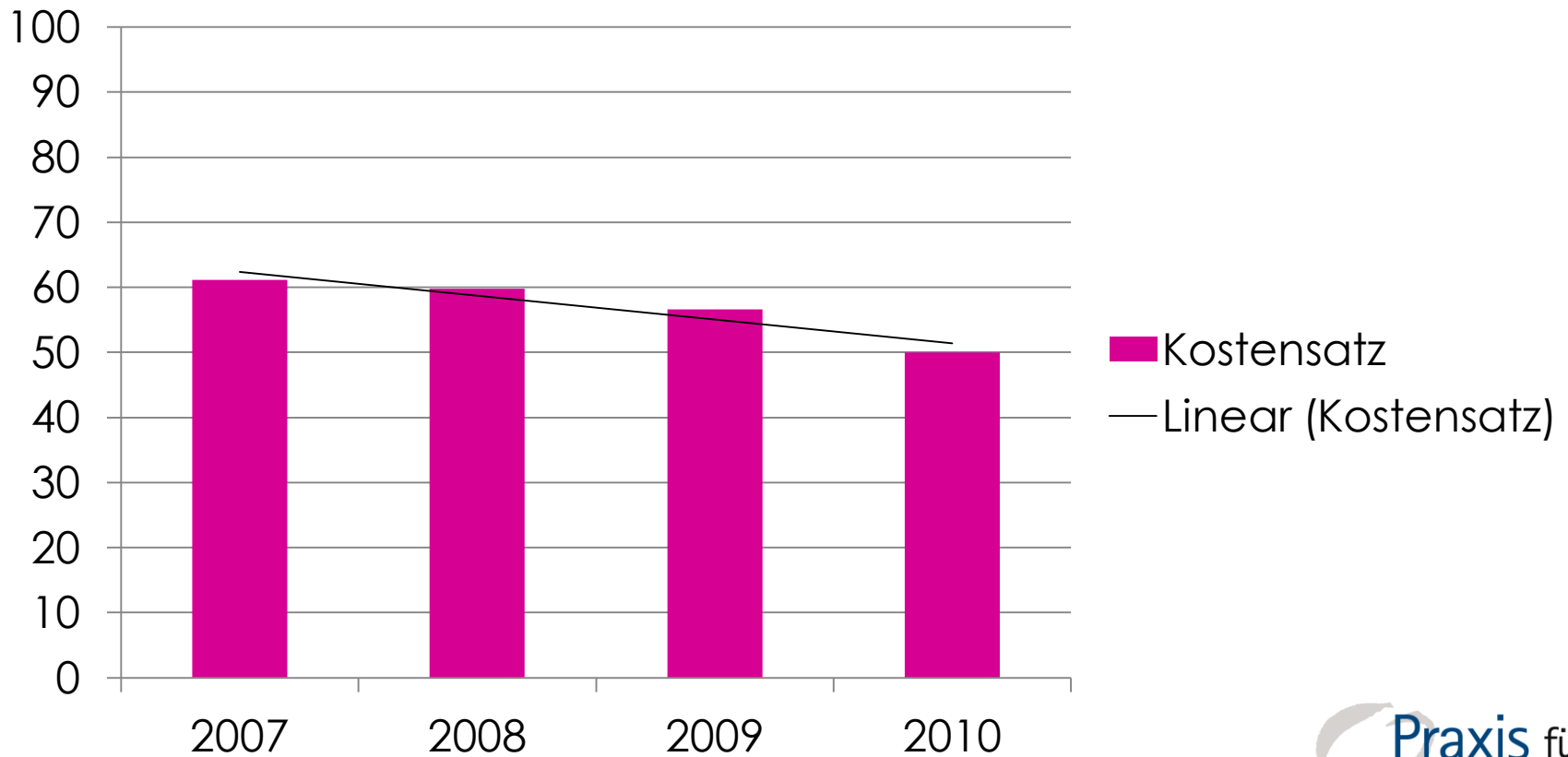
- „Praxis für Frauen“ wandelt zwei Kassenarztsitze in Arztstellen um
- Arztstellen werden halbiert
- Hälfthige Besetzung mit angestelltem Arzt der „Praxis für Frauen“
- Je eine hälftige Arztstelle ist vakant für eine Besetzung durch eine(n)Krankenhausmitarbeiter(in)!

# Das Ergebnis



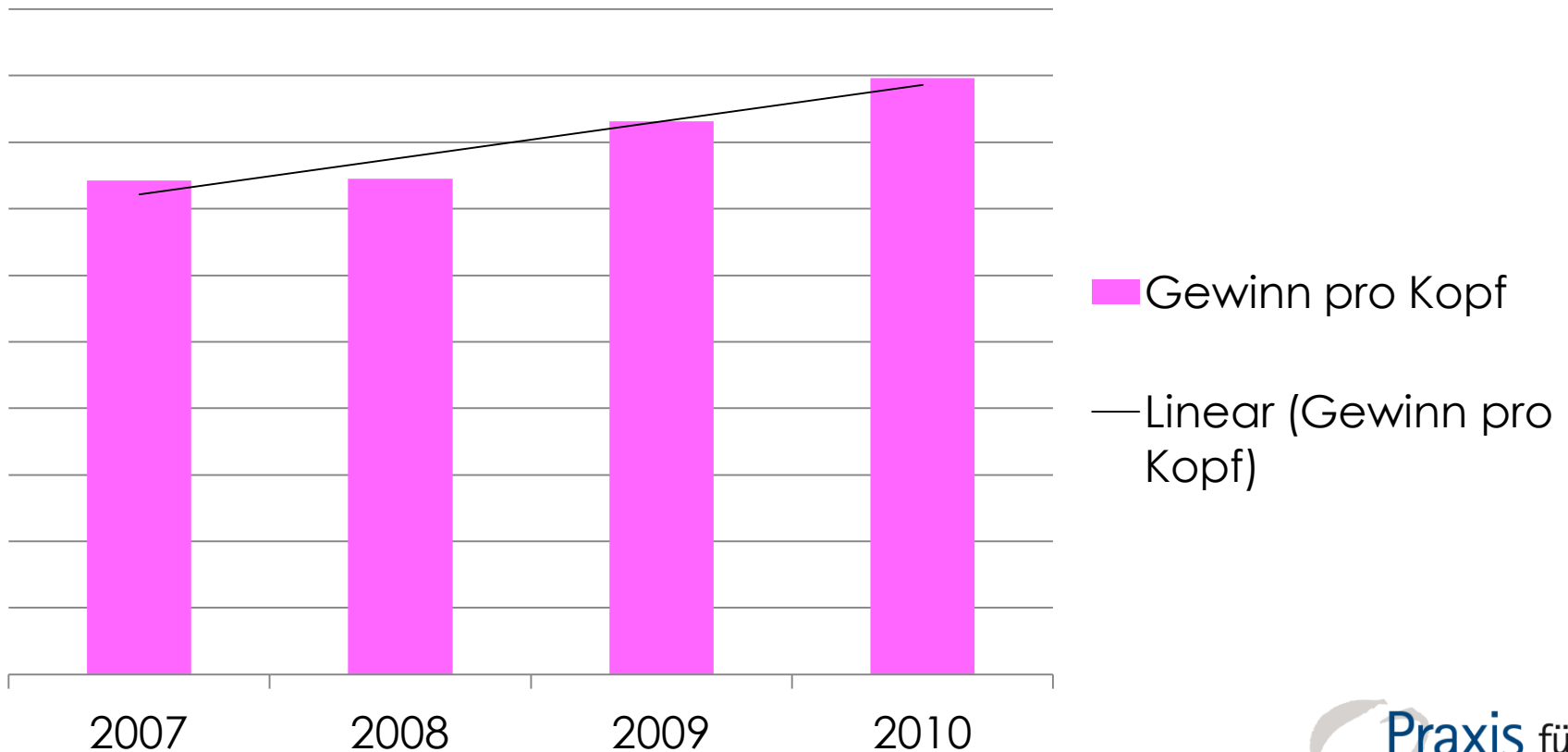
# Das Ergebnis

## Kostensatz



# Das Ergebnis

## Gewinn pro Kopf



# Unverzichtbare Voraussetzungen

- Klare Vision mit definiertem Umsetzungskonzept
  - gut recherchieren, aktuelle Entwicklungen einbeziehen
  - Leadership klären
  - Abstimmung mit allen Beteiligten
- Kompetente juristische Begleitung
  - Unternehmensarchitektur auch juristisch durchplanen
- Hohes Maß an „soft factor“ Pflege!
  - Conditio sine qua non!!!
  - Regelmäßige Befindlichkeitsanalyse
  - Klare und transparente Kommunikationsebenen
  - Frühindikatoren beachten
  - Trouble shooting organisieren

# Unverzichtbare Voraussetzungen

- Professionelle IT-Begleitung
  - Migrationsprozesse planen
  - Serverstruktur festlegen
  - Technische Problemlösungen professionalisieren
- Professionelles Cash-Management
  - Cash flow kontrollieren
  - Kostenplanung entwickeln
  - Liquiditätsreserven sicherstellen
  - Rating optimieren
- Personalmanagement zentralisieren



[www.praxisfuerfrauen.de](http://www.praxisfuerfrauen.de)

# Partner-Adressen

- **Konzeptionelle Beratung:** RA H.-J. Schade  
M3C Medical Marketing Management Consult  
Sonnenberger Straße 16, 65193 Wiesbaden  
[www.m3c-wiesbaden.de](http://www.m3c-wiesbaden.de)
- **Steuerberater:** Harald Wirtz  
Kanzlei Wirtz, Elvermann, von der Ohe, Deterding  
Schloßstr. 5-9a, 45468 Mülheim an der Ruhr  
[www.weod.de](http://www.weod.de)
- **Technische Fusionsbegleitung:** Andrea Lemke  
Medunia UG  
Sinkesbruch 78 b, 40883 Ratingen  
[info@medunia.de](mailto:info@medunia.de)